



Региональные агросистемы: экономика и социология. 2024. № 3. С. 41-45.
Regional agrosystems: economics and sociology. 2024;(3): 41-45.

Научная статья
УДК 338.43

ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ КРУПНЫХ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Сергей Владимирович Монахов
Институт аграрных проблем – обособленное структурное
подразделение Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Федерального исследовательского центра
«Саратовский научный центр Российской академии наук»
г. Саратов, Россия, monahovsv@mail.ru

Аннотация. В статье проанализированы теоретические аспекты формирования и развития эффективных моделей интегрированных структур в АПК. Показано, что за последние десять лет доля крупных интегрированных агропродовольственных образований в общей выручке АПК выросло в 2 раза. Выявлено, что интеграционные процессы в АПК затронули, преимущественно, вертикальные связи, а также технологические цепочки по производству конечной продукции. Более глубокие интеграционные процессы сдерживаются спецификой сельскохозяйственного производства, недостаточной гибкостью, несовершенством технологического обеспечения, уровнем развития институциональной инфраструктуры. Сделан вывод, о необходимости дальнейшего развития интеграции в современном АПК на основе холдинговой модели организации интегрированных формирований.

Ключевые слова: агропродовольственный комплекс, интегрированные структуры, модели, эффективность, экономика развития.

Для цитирования: Монахов С.В. Формирование и развитие эффективных моделей крупных интегрированных структур агропродовольственного комплекса России: теоретические аспекты // Региональные агросистемы: экономика и социология. 2024. № 3. С. 41-45.

Original article

FORMATION AND DEVELOPMENT OF EFFECTIVE MODELS OF LARGE INTEGRATED STRUCTURES OF THE AGRICULTURAL FOOD COMPLEX OF RUSSIA: THEORETICAL ASPECTS

Sergey V. Monakhov
Institute of Agrarian Problems - Subdivision of the Federal State
Budgetary Research Institution Saratov Federal Scientific Center
of the Russian Academy of Sciences, Saratov, Russia,
monahovsv@mail.ru

Abstract. The article analyzes the theoretical aspects of the formation and development of effective models of integrated structures in the agro-industrial complex. It is shown that over the past ten years, the share of large integrated agri-food entities in the total revenue of the agro-industrial complex has doubled. It was revealed that integration processes in the agro-industrial complex af-



affected mainly vertical connections, as well as technological chains for the production of final products. Deeper integration processes are hampered by the specifics of agricultural production, insufficient flexibility, imperfect technological support, and the level of development of institutional infrastructure. A conclusion is drawn about the need for further development of integration in the modern agricultural food complex based on the holding model of organizing integrated formations.

Key words: agricultural food complex, integrated structures, models, efficiency, economics of development.

For citation: Monakhov S.V. Formation and development of effective models of large integrated structures of the agricultural food complex of Russia: theoretical aspects. Regional agrosystems: economics and sociology. 2024;(3): 41-45. (In Russ)

Введение.

Одним из важнейших условий эффективного функционирования хозяйствующих субъектов агробизнеса является формирование действенного организационно-экономического механизма внутрихозяйственных взаимоотношений, соответствующего уровня использования всех факторов производства. Крупные интегрированные агропродовольственные образования являются структурно-сложными организациями, имеющими большие размеры производства, объединяющими несколько различных организаций, сохраняющих или утративших свою самостоятельность. Создание интегрированных предприятий в современных условиях непосредственно зависит от целей создаваемого предприятия, возможностей интегратора, действующего законодательства, уровня развития институциональной среды, обеспечивающего процесс интеграции.

Целью исследования являлось комплексное исследование теоретического базиса по формированию и развитию эффективных моделей крупных интегрированных структур в современном АПК России.

Методы исследования.

В ходе исследования использовались абстрактно-логический, монографический и аналитический методы. Теоретической основой исследования послужили научные труды российских экономистов [1-10], посвященные исследованию проблем развития интеграционных агропродовольственных образований. Информационной основой исследования послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Распоряжения Правительства РФ, государственные и ведомственные программы развития сельского хозяйства.

Результаты исследования.

В настоящее время доля крупнейших агрохолдингов России в общей выручке АПК составляет порядка 30 %, при этом значение данного показателя выросло за последние десять лет в 2 раза при общей рентабельности производственной деятельности компаний не ниже 10 процентов [11]. В 2023 г. на десять крупнейших аграрных компаний РФ (таблица) приходилось более 7 млн. га сельскохозяйственных угодий, из них две компании имеют площади более 1 млн. га (АПХ «Мираторг» и Агрокомплекс имени Н. И. Ткачёва).

Таблица - Рейтинг ведущих компаний РФ по объёмам земельного банка в 2023 г. [12]

№ п/п	Предприятие	Общая площадь сельскохозяйственных угодий, тысяч гектар
1.	АПХ «Мираторг»	1105
2.	Агрокомплекс имени Н. И. Ткачёва	1104
3.	Группа компаний «Продимекс»	900
4.	Группа Компаний «Русагро»	670
5.	Аграрный холдинг «ЭкоНива-АПК»	630
6.	Агрохолдинг «СТЕПЬ»	578
7.	«РЗ Агро»	578
8.	«Био-Тон»	550
9.	«Волго-Дон Агроинвест»	452
10.	«Группа Агроинвест»	450



Большие размеры данных организаций, их роль и значение, обуславливают выбор наиболее эффективной модели развития в составе национального агропродовольственного комплекса. Процесс создания крупных образований в АПК происходит, как правило, на основе типовых моделей интеграции. Наиболее распространенной моделью является модель интеграции холдингового типа [10]. Другой не менее распространенной моделью интеграции является кластерная модель, которая сохраняет возможность самостоятельного ведения хозяйственной деятельности организациям, входящих в данную структуру, и обеспечивает взаимодействие в рамках кластера на определенной территории.

По мнению Сёмина А.Н. [8], необходимо выделить три группы интеграционных моделей: первая группа включает формирования, интеграция в которых осуществляется на договорной основе юридически самостоятельными предприятиями (ассоциации, агросоюзы, некоммерческие партнерства); вторая группа включает организационно-экономическое объединение предприятий (корпорации, консорциумы); третья группа формирования, основанные на централизации капитала (холдинговые компании, концерны, консорциумы).

По мнению Макаревич Л.О., Улезько А.В. [1], перспективная модель агропродовольственной интеграции должна быть ориентирована на создание условий преодоления как межотраслевых дисбалансов и диспропорций, так и других экономических патологий на уровне отдельных звеньев технологических цепочек, а также учитывать тренды развития агропродовольственного комплекса и наиболее вероятные направления его структурной и функциональной модернизации.

В исследовании Недикова К.Д., Запорожцевой Л.А. [2] обоснованы положения, отражающие условия перехода к кластерной модели организации системы интеграционных взаимодействий в агропродовольственном комплексе.

Харитонов А.В. [3] считает, что создание интегрированных формирований в аграрной отрасли даст возможность сформировать замкнутый производственный цикл «поле - прилавок - потребитель», углубить специализацию производства, повысить его концентрацию и конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции, получить синергетический эффект.

По мнению Лойко В.И., Ефановой Н.В. [4], в современных условиях эффективной и востребованной является вертикально-матричная интеграция, в которой учитывается механизм диверсификации бизнеса.

Алтухов А.И. [5] отмечает, что для обеспечения продовольственной безопасности России необходимо развитие крупных форм хозяйствования на интеграционной основе. По его мнению, следует уходить от региональной конкуренции и переходить к региональной кооперации и интеграции в агропромышленном производстве.

В исследовании Мокрушина А.А., Пшизовой А.Р., Хутыз Б.И. [6] отмечено, что вертикально интегрированные формирования в сравнении с малыми, средними товаропроизводителями обладают конкурентными преимуществами, включающими финансовую устойчивость, конкурентоспособность производимой продукции. Крупные агропродовольственные корпорации, кластерные структуры обладают значительным потенциалом для обеспечения устойчивого развития АПК регионов, решения проблемы импортозамещения. Вместе с тем, при обосновании стратегических приоритетов развития вертикальной интеграции в АПК региона необходимо учитывать его территориально-отраслевые, институционально-экономические особенности.

Дибиров А.А. и др. [7] подчеркивают, что успешное развитие получают те холдинговые объединения, которые для устранения дисфункционального поведения по цепочке создания продукта устанавливают плавающие внутренние трансфертные цены между структурными подразделениями в целях установления между ними эквивалентного обмена с учетом разницы между внешней ценой и внутренней.

В исследовании Баутина В.М. [9] отмечено, что эффективное развитие российского АПК можно осуществить только за счет совершенствования экономических взаимоотношений между сельскохозяйственными и перерабатывающими предприятиями на основе агро-



продовольственной интеграции и создания условий для взаимовыгодного сотрудничества. Интегрированные структуры, объединяющие в своем составе все звенья от производства сельскохозяйственного сырья до реализации готовой продукции конечным потребителям, являются более эффективными и приспособленными к изменяющимся условиям.

Заключение.

Крупные интегрированные агропродовольственные образования вносят существенный вклад в производство аграрной продукции российского АПК, при этом доля данных организаций в производстве продукции неуклонно возрастает. Наиболее распространенной моделью развития агропродовольственной интеграции в современном АПК России является холдинговая модель организации интегрированных формирований. Альтернативной моделью организации агропродовольственной интеграции в аграрной сфере является кластерная модель интеграционных взаимодействий. Необходимо отметить, что интеграционные процессы в большей степени затронули вертикальные связи, технологические цепочки по производству конечной продукции. Более глубокие интеграционные процессы сдерживаются спецификой сельскохозяйственного производства, недостаточной гибкостью и несовершенством технологического обеспечения, уровнем развития институциональной инфраструктуры.

Список источников

1. Макаревич Л.О., Улезько А.В. Методологические аспекты обоснования перспективной модели развития агропромышленной интеграции // Экономика сельского хозяйства России. 2020. № 10. С. 100-107.
2. Недиков К.Д., Запорожцева Л.А. Исследование и анализ развития интеграционных взаимодействий в аграрной сфере // Регион: системы, экономика, управление. 2024. № 1 (64). С. 220-226.
3. Харитонов А.В. Интеграционный подход к устойчивому развитию сельского хозяйства // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2016. № 8. С. 374-388.
4. Лойко В.И., Ефанова Н.В. Интегрированные производственные системы агропромышленного комплекса // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2015. № 113. С. 1001-1012.
5. Алтухов А.И. Парадигма продовольственной безопасности России: монография. – М.: Фонд «Кадровый резерв», 2019. – 685 с.
6. Мокрушин А.А., Пшизова А.Р., Хутыз Б.И. Трансформационный потенциал механизмов вертикальной интеграции в АПК проблемного региона // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. 2022. № 3 (94). С. 52-63.
7. Дибиров А.А., Степанова Г.И., Дибирова Х.А., Погодина О.В. Организационно-экономический механизм формирования продуктовых кластеров в сфере агропромышленного комплекса - СПб: ГНУ СЗНИЭСХ, 2013. – 56 с.
8. Сёмин А.Н., Дегтярев Д.С. Три основные классификационные группы интеграционных формирований: теоретические аспекты // Аграрный вестник Урала. 2005. № 2 (26). С. 24-27.
9. Баутин В.М., Олейников С.В. Совершенствование экономического механизма агропромышленной интеграции // Вестник Белгородского университета потребительской кооперации. 2010. № 4 (36). С. 52-54.
10. Беспашотный Г.В. Эволюция организационных форм интеграции и кооперации в АПК // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2021. № 12. С. 6-11.
11. Данные официального сайта ФГБУ «Центр Агроаналитики». - URL: <https://specagro.ru/news/202012/dmitriy-avelcov-prinyal-uchastie-v-konferencii-agroholdingi-rossii-2020>
12. Рейтинг ведущих компаний РФ по объемам земельного банка в 2023 г. – URL: <https://agromics.ru/novosti/zemlevladelcy/>



References

1. Makarevich L.O., Ulezko A.V. Methodological aspects of substantiation of the perspective model of development of agro-industrial integration. *The economics of agriculture in Russia*. 2020; (10): 100-107. (In Russ)
2. Nedikov K.D., Zaporozhtseva L.A. Research and analysis of the development of integration interactions in the agricultural sector. *Region: systems, economics, management*. 2024; 1 (64): 220-226. (In Russ)
3. Kharitonov A.V. Integration approach to sustainable development of agriculture. *Economics: yesterday, today, tomorrow*. 2016;(8): 374-388. (In Russ)
4. Loiko V.I., Efanova N.V. Integrated production systems of the agro-industrial complex. *Polythematic network electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University*. 2015; (113): 1001-1012. (In Russ)
5. Altukhov A.I. The paradigm of food security in Russia: monograph. 2019: 685. (In Russ)
6. Mokrushin A.A., Pshizova A.R., Khutyiz B.I. Transformational potential of mechanisms of vertical integration in the agro-industrial complex of the problem region. *Bulletin of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law*. 2022; 3 (94): 52-63. (In Russ)
7. Dibirov A.A., Stepanova G.I., Dibirova H.A., Pogodina O.V. Organizational and economic mechanism of formation of product clusters in the field of agro-industrial complex. 2013:56. (In Russ)
8. Semin A.N., Degtyarev D.S. Three main classification groups of integration formations: theoretical aspects. *Agrarian Bulletin of the Urals*. 2005; 2 (26):24-27. (In Russ)
9. Bautin V.M., Oleinikov S.V. Improvement of the economic mechanism of agro-industrial integration. *Bulletin of the Belgorod University of Consumer Cooperation*. 2010; 4 (36): 52-54. (In Russ)
10. Bepakhotny G.V. Evolution of organizational forms of integration and cooperation in agriculture. *Economics of agricultural and processing enterprises*. 2021;(12): 6-11. (In Russ)
11. Data from the official website of the Federal State Budgetary Institution "Center for Agroanalytics". - URL: <https://specagro.ru/news/202012/dmitriy-avelcov-prinyal-uchastie-v-konferencii-agroholdingi-rossii-2020>
12. Rating of the leading companies of the Russian Federation in terms of land bank volumes in 2023 – URL: <https://agromics.ru/novosti/zemlevladelcy/>

Информация об авторе

С.В. Монахов - кандидат экономических наук

Information about the author

S.V. Monahov - Candidate of Economic Sciences

Статья поступила в редакцию 28.06.2024 г.; одобрена после рецензирования 22.07.2024 г.; принята к публикации 25.09.2024.

The article was submitted 28.06.2024; approved after reviewing 22.07.2024; accepted for publication 25.09.2024.