

Региональные агросистемы: экономика и социология. 2026. № 2. С. 23-29.
Regional agrosystems: economics and sociology. 2026; (2): 23-29.

Научная статья
УДК 338.43:636.2

ОЦЕНКА РЕЗЕРВОВ РОСТА ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОТРАСЛЕЙ ПЕРЕРАБОТКИ АПК В УСЛОВИЯХ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ



Елена Николаевна Трифонова

Институт аграрных проблем – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук», г. Саратов, Россия, trif-elena@yandex.ru

Аннотация. В статье дана оценка перспектив развития агроэкспорта РФ с учетом федеральных целевых ориентиров к 2030 году по его реструктуризации в пользу увеличения доли продукции с высокой добавленной стоимостью. Проанализировано соотношение динамики объемов производства в отраслях пищевой промышленности, а также экспорта и импорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия. Приведена типология регионов России по специфике их экспортной специализации. Дана характеристика аграрного экспорта и вклада отраслей переработки в экспорт регионов, входящих в ТОП-10 по экспорту продукции АПК. Выявлены и обоснованы резервы роста агроэкспорта с учетом межрегиональной дифференциации.

Ключевые слова: пищевая и перерабатывающая промышленность, агроэкспорт, межрегиональная дифференциация, резервы роста.

Для цитирования: Трифонова Е.Н. Оценка резервов роста экспортного потенциала отраслей переработки АПК в условиях межрегиональной дифференциации // Региональные агросистемы: экономика и социология. 2026. № 2. С. 23-29.

Original article

ASSESSMENT OF GROWTH RESERVES FOR THE EXPORT POTENTIAL OF AGRO-INDUSTRIAL PROCESSING INDUSTRIES UNDER CONDITIONS OF INTERREGIONAL DIFFERENTIATION

Elena N. Trifonova

Institute of Agrarian Problems - Subdivision of the Federal State Budgetary Research Institution Saratov Federal Scientific Center of the Russian Academy of Sciences, Saratov, Russia

Abstract. The article assesses the development prospects of Russian agricultural exports, considering federal target indicators for its restructuring by 2030 to increase the share of high-value-added products. It analyzes the correlation between the dynamics of production volumes in the food industry, as well as the export and import of agricultural raw materials and food. A typology of Russian regions is presented based on the specifics of their export specialization. The characteristics of agricultural exports and the contribution of processing industries to the exports of the top 10 regions for agricultural products are provided. Growth reserves for agricultural exports are identified and substantiated, taking into account interregional differentiation.

Keywords: *food and processing industry, agricultural exports, interregional differentiation, growth reserves.*

For citation: *Trifonova E.N. Assessment of Growth Reserves for the Export Potential of Agro-Industrial Processing Industries under Conditions of Interregional Differentiation // Regional Agrosystems: Economics and Sociology. 2026; (2): 23-29. (In Russ)*

Введение.

В последние годы российский агропромышленный комплекс демонстрирует не только устойчивый рост экспортных поставок, но и качественную трансформацию их структуры. Во многом это стало результатом успешной реализации федерального проекта «Экспорт продукции АПК» [1]. Несмотря на то, что в стоимостном выражении в 2025 году произошло незначительное снижение совокупного объема агроэкспорта до 41 млрд долл. по сравнению с предыдущим годом (42,6 млрд долл.), наметился существенный структурный сдвиг в сторону увеличения продукции с высокой добавленной стоимостью, что делает аграрный экспорт более устойчивым и менее зависимым от ситуации на сырьевых рынках. Это особенно актуально в свете задачи, поставленной Президентом РФ перед производителями - к 2030 году довести экспорт продукции АПК до 55,2 млрд долл., что в 1,5 раза превышает уровень 2021 года [2], причем необходима его реструктуризация в сторону увеличения доли продукции глубокой промышленной переработки [3].

Целью настоящего исследования является поиск и обоснование резервов увеличения объемов агроэкспорта России за счет увеличения в отгрузках доли продукции отраслей пищевой и перерабатывающей промышленности в условиях межрегиональной дифференциации.

Методика исследования.

В качестве методологической базы использованы абстрактно-логический, графический, статистический методы, а также методы сравнительного анализа и синтеза.

Результаты исследования.

На сегодняшний день задача увеличения агроэкспорта за счет роста поставок за рубеж сельскохозяйственного сырья уже не является актуальной. Министр сельского хозяйства РФ О. Лут обозначила стратегический ориентир [4] - снизить долю зерна в агроэкспорте до 25% к 2030 году, что подразумевает последовательное расширение поставок готовых пищевых продуктов. Доля зерна в экспорте продукции российского АПК в 2025 году уже снизилась и составила в стоимостном выражении в агроэкспорте 27% против 37% в 2024 году. При этом за последние пять лет уже наблюдается устойчивый рост экспорта и сокращение импорта продукции глубокой переработки зерна. Перспективными направлениями в данном сегменте считаются пищевые модификации крахмалов, производимые из специфических гибридов кукурузы, обладающие потенциалом для роста внутреннего потребления и расширения экспорта. На сегодняшний день на глубокую переработку зерна направляется около 2% объема его производства. При этом за последние пять лет выпуск продуктов глубокой переработки зерна вырос почти на 40%, а экспорт - в два раза [5]. По данным Федерального центра «Агроэкспорт», озвученным на пленарной сессии выставки «Продэкспо-2026» в феврале 2026 года, в 2025 году поставки мясной продукции выросли на 22%, молочной - на 13%, кондитерских изделий - на 13%, макарон - почти на четверть, готовой мясной продукции - на 15%, чая и кофе - почти на треть [6]. При этом за последние 5 лет экспорт продукции с высокой добавленной стоимостью увеличился на 64%.

Одновременно происходит географическая переориентация российского агроэкспорта. Если в 2022 году доля стран Азии и ближнего зарубежья в структуре отгрузок ряда ключевых товаров (например, шротов) составляла лишь 30%, то к 2026 году она увеличилась до 66%, тогда как поставки в Евросоюз резко сократились из-за заградительных пошлин [7]. Главным рынком сбыта для российской агропродукции становится Китай, который в 2025 году вышел на первое место по импорту российского растительного масла, а также значительно нарастил закупки мяса и другой готовой продукции. Помимо Китая, устойчивый рост экспорта фиксируется в Турцию, Саудовскую Аравию, Вьетнам, Южную Корею, а также в

страны Африки, которые эксперты называют одним из наиболее перспективных направлений. Расширение географии поставок, формирование новых логистических цепочек и смещение акцентов с сырьевых товаров на продукцию глубокой переработки принципиально меняют условия функционирования региональных продовольственных систем, актуализируя задачу выявления скрытых резервов на межрегиональном уровне.

Увеличение экспорта обусловлено ростом производства в отраслях переработки (рис.1). За весь рассматриваемый промежуток времени зафиксировано увеличение показателя по всем федеральным округам. При этом максимальный прирост показателя характерен для Дальневосточного, Приволжского, Центрального и Южного федеральных округов.

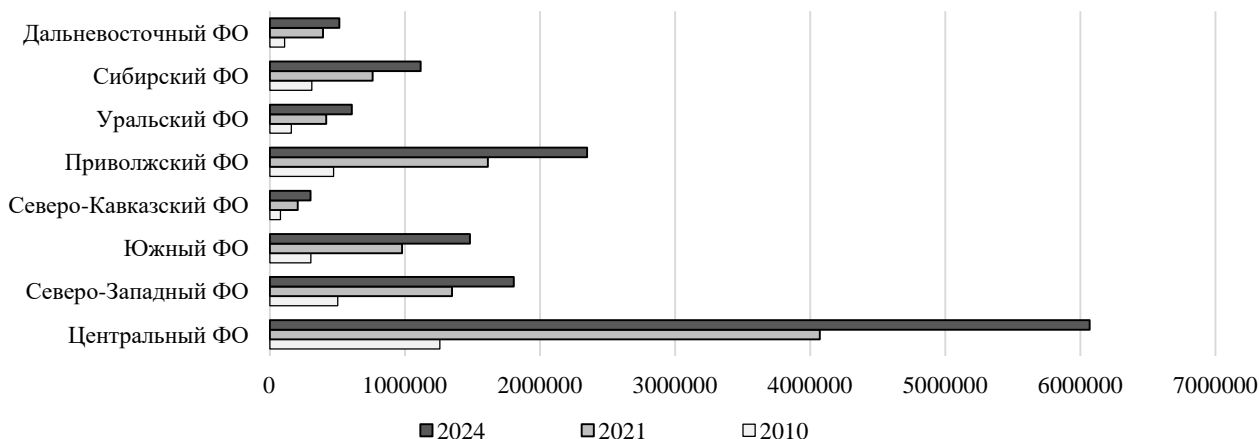


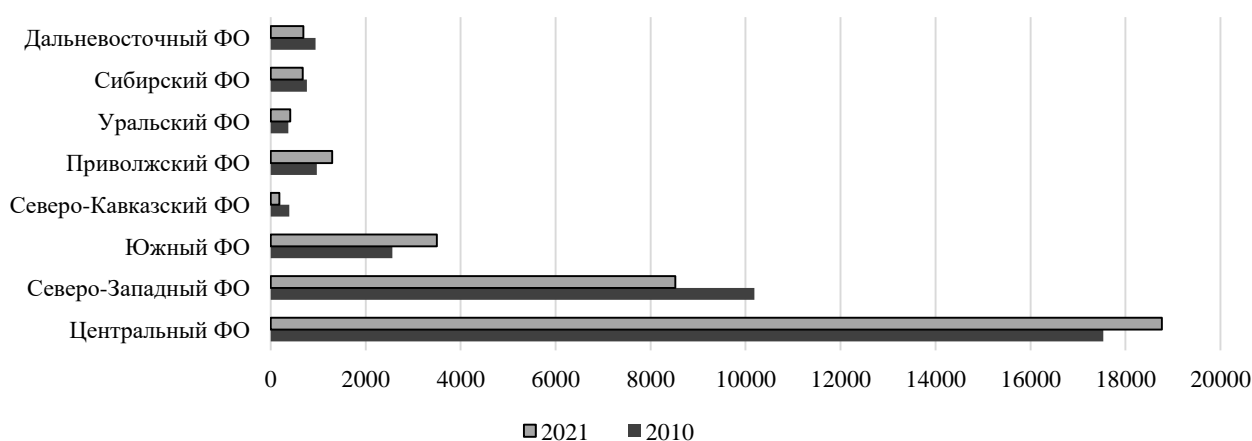
Рисунок 1 – Динамика объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами при производстве пищевых продуктов, включая напитки, и табака, в разрезе федеральных округов, в фактически действовавших ценах, млн.руб.

Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики. - URL: <https://rosstat.gov.ru/>

Если сравнивать приведенную на рисунке 1 динамику производства в отраслях пищевой и перерабатывающей промышленности с последними доступными официальными данными по экспорту и импорту продовольствия (рис.2), то за период с 2010 по 2021 годы, видно, что прослеживается пропорциональная зависимость между ростом объема производства в пищевой отрасли и увеличением экспорта продовольствия на фоне практически неизменного импорта.

Как и в большинстве секторов экономики, экспорт продукции АПК в пространственном контексте в России крайне неравномерен. Всего 10 регионов обеспечивают почти две трети всех поставок за рубеж, в 2025 году, в частности, они обеспечили 62,6% всего агроэкспорта (около 26,1 млрд долл). В таблице 1 приведены ТОП-10 регионов России по экспорту продукции АПК в 2025 году.

Импорт



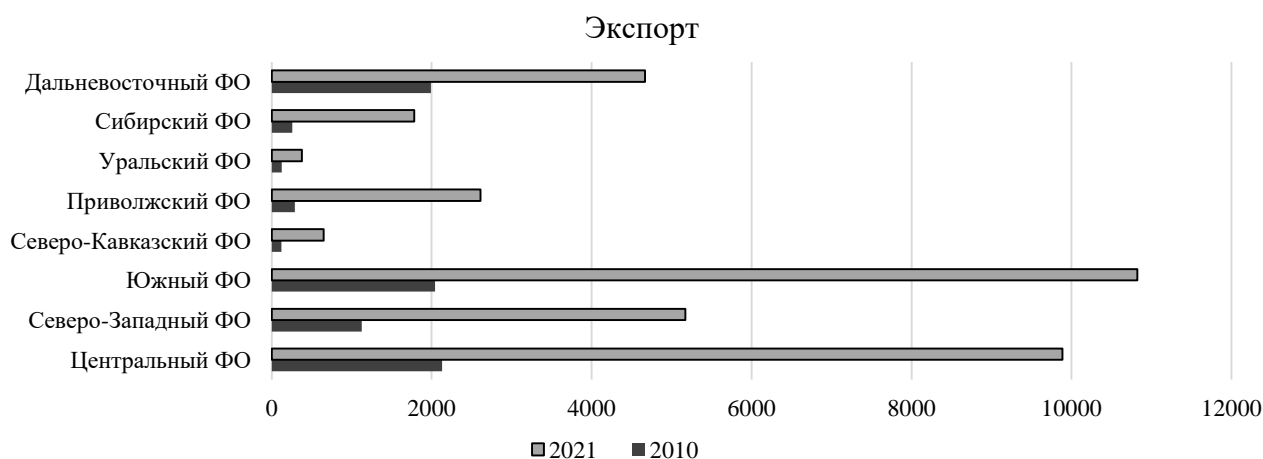


Рисунок 2 – Динамика соотношения экспорта и импорта продовольственных товаров и сельхозсырья по федеральным округам РФ, в фактически действовавших ценах, млн долл.
Источник: составлено по данным Федеральной службы государственной статистики. - URL: <https://rosstat.gov.ru/>

Таблица 1 - ТОП-10 регионов России по экспорту продукции АПК в 2025 году

Место	Регион	Объем агро-экспорта, млрд долл	Ключевая экспортная специализация
1	Москва	7,5	Штаб-квартиры агрохолдингов, логистика, продукция переработки с высокой добавленной стоимостью (кондитерские изделия, мясная и готовая мясная продукция, молочная продукция, напитки), экспорт пищевой продукции вырос на 11–19% за 9 месяцев 2025 года.
2	Ростовская область	5,2	Сырьевой лидер: зерновые (около 70% регионального агроэкспорта). Масложировая продукция (около 18% регионального агроэкспорта).
3	Московская область	2,8	Продукция глубокой переработки: лидер по экспорту молочной (сыры, творог, йогурты) и мясной продукции. За первое полугодие 2025 г. экспорт вырос на 18%.
4	Краснодарский край	2,25	Смешанная: зерно, масложировая, молочная продукция.
5	Приморский край	2,21	Рыбный и зерновой хаб Дальнего Востока: около 80% регионального экспорта АПК - рыба и морепродукты. Также экспорт зерновых (соя, кукуруза), в основном, в Китай и Корею.
6	Калининградская область	около 1,4 (в 2024 г.)	Лидер по переработке в СЗФО: доминирует продукция с высокой добавленной стоимостью и корма: масложировая продукция - 68,8%; прочая продукция АПК (корма, семена) - 19,7%.
7	Белгородская область	около 0,453	Лидер мясопереработки: производит 18% от общего объема продукции АПК России. Экспорт мяса птицы и свинины вырос с 9,7 до 20,1 тыс.тонн. За последние 6 лет экспорт АПК вырос в 3,3 раза. Ключевой драйвер экспорта — масложировая продукция (86,6% от общего объема).
8	Новосибирская область	> 0,9	Сибирский лидер по экспорту зерновых (60% от общего агроэкспорта региона). 1-е место в РФ по экспорту гречихи и овса, 2-е – по экспорту семян рапса. Рост экспорта продукции АПК почти на 19% в 2025 году.
9	Мурманская область	> 0,9	Крупнейший рыбный хаб: экспорт рыбы (минтай, треска) и морепродуктов (краб). Основные рынки - ЕС и Китай
10	Камчатский край	> 0,9	Экспорт морепродуктов (минтай, краб, кормовая мука). В 2025 году экспортировано 47,7 тыс.тонн рыбы и морепродуктов и 5,4 тыс.тонн кормовой муки. Ключевые рынки: Китай (около 40 тыс.тонн) и Корея (около 8,9 тыс.тонн). В 2025 г. поставки выросли почти на треть.

Источник: составлено автором с использованием данных Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. – URL: <https://aemcx.ru/?ysclid=mov9o283o7481122973>, а также информации из открытых отраслевых и официальных новостных источников.

В последние годы обозначился четкий тренд на деконцентрацию экспорта. Если в 2018 году только 22 региона имели экспорт выше 200 млн долл., то в 2025 году таких регионов стало уже 37 (рост на 68%), что может свидетельствовать о том, что экспортный потенциал не замыкается на десятке экспортеров-лидеров. При этом четко прослеживаются преимущества региональной диверсификации производства и, как следствие, экспорта. Регионы, активно вкладывающиеся в переработку (Калининградская, Белгородская, Московская области), демонстрируют устойчивый рост и меньшую зависимость от колебаний цен на сырье.

Межрегиональная дифференциация является главным структурным вызовом при реализации задач увеличения агроэкспорта. Как уже было отмечено, Топ-10 регионов обеспечивают более 60% всего агроэкспорта России, при этом разрыв между регионами по доле продукции глубокой переработки достигает 10 раз. В рамках исследования составлена типизация регионов в зависимости от того, какой стратегии в развитии агроэкспорта они придерживаются (рис.3). С одной стороны, можно выделить сырьевые регионы, где основная доля экспорта приходится на вывоз сельхозсырья. Типичными представителями данной группы регионов из десятки лидеров являются Ростовская и Новосибирская области. С другой стороны, на сегодняшний день четко обозначили свое присутствие на международных рынках регионы, которые можно отнести к регионам-переработчикам. Для них характерна структура агроэкспорта, в которой превалирует доля продукции глубокой промышленной переработки, и которые готовы в долгосрочной перспективе инвестировать в развитие перерабатывающих производств (например, Московская, Белгородская, Калининградская области). Особо следует выделить промежуточную группу субъектов РФ, которые по объемам агроэкспорта можно отнести к сырьевым регионам, а по долгосрочной стратегии развития – к регионам-переработчикам. И, наконец, четвертая группа регионов характеризуется малыми объемами агроэкспорта. К таким регионам относятся большинство регионов Сибири, Дальнего Востока, Северо-Кавказского федерального округа. Подобная ярко выраженная поляризация регионов по специфике экспортной специализации означает, что общий рост агроэкспорта сдерживается неразвитостью перерабатывающих мощностей в большинстве регионов.

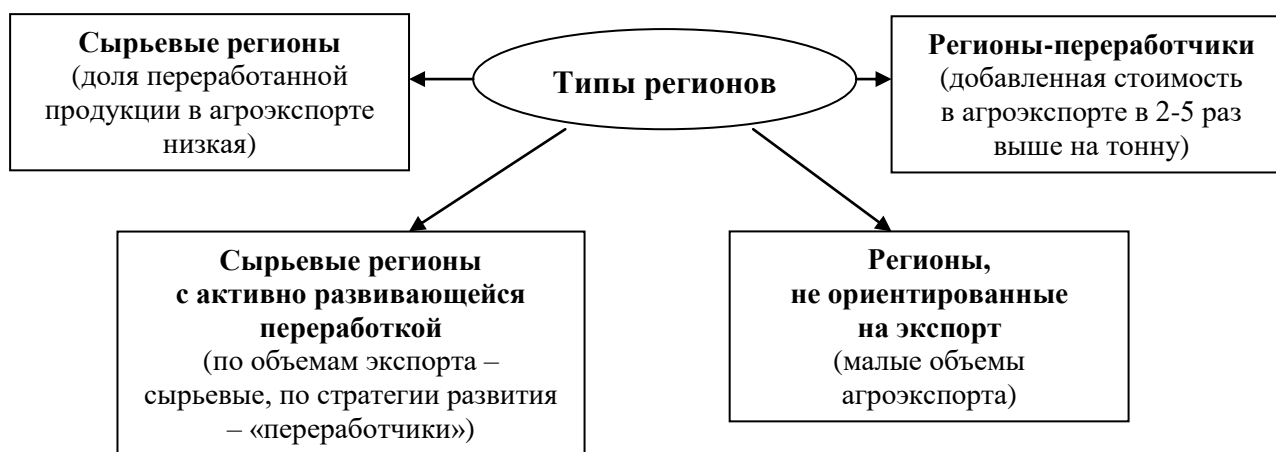


Рисунок 3 – Типизация регионов РФ по специфике экспортной специализации

Таким образом, резервы роста агроэкспорта видятся не в наращивании вывоза сырья, а в углублении его переработки на местах. Обобщая выделенные резервы (табл.2), можно сказать, что главный источник роста экспорта продукции глубокой переработки сегодня лежит в плоскости преодоления существующей межрегиональной дифференциации. На сегодняшний день рост экспорта продукции глубокой переработки связан не с нехваткой сырьевых ресурсов, а с институциональными и инфраструктурными ограничениями. Ослабление этих ограничений возможно через перераспределение производственных мощностей, трансфер технологий, логистику, кооперацию и финансовые инструменты. Именно комплексная реализация выделенных направлений позволит вывести российский агроэкспорт на качественно новый уровень.

Таблица 2 - Резервы роста агроэкспорта с учетом межрегиональной дифференциации

Резервы роста агроэкспорта	Меры	Ожидаемый эффект
Создание перерабатывающих мощностей в сырьевых регионах	Строительство маслоэкстракционных, комбикормовых заводов, цехов по глубокой переработке зерна, рыбы.	Снижение экспорта сырья, рост экспорта продукции глубокой промышленной переработки (масла, шрота, белковых концентратов, рыбного филе и пр.).
Трансфер технологий из регионов-лидеров	Создание межрегиональных технологических платформ, субсидирование покупок оборудования для переработки (линии розлива, упаковки, фасовки).	Повышение качества и конкурентоспособности продукции.
Логистическая инфраструктура для готовой продукции	Строительство рефрижераторных складов, контейнерных терминалов на Дальнем Востоке и Юге, снижение ж/д тарифов на перевозки переработанной продукции.	Снижение потерь при транспортировке, выход на удаленные рынки (в частности, Китай, Африка).
Стимулирование межрегиональной экспортной кооперации	Создание экспортно-ориентированных кластеров.	Синхронизация планов Минсельхоза и стратегий регионов; избежание перепроизводства.
Господдержка переработчиков, ориентированных на экспорт	Льготные инвестиционные кредиты под проекты глубокой переработки, возмещение части затрат на сертификацию для Китая и стран Африки.	Ускорение окупаемости, снижение рисков.

Заключение.

В качестве основных целевых ориентиров развития экспорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия к 2030 году можно выделить следующие:

- увеличение общего объема агроэкспорта до 55,2 млрд долл (прирост на 28% по сравнению с 2024 годом);
- вхождение России в топ-10 мировых экспортеров продукции АПК;
- увеличение экспорта по отдельным товарным группам: масложировой продукции - до 10 млрд долл. (на 14% в сравнении с 2024 годом), мясной продукции - до 5 млрд долл. (в 2 раза по отношению к 2024 году), кондитерских изделий - в 1,5 раза (до 3 млрд долл.), готовой продукции — на 40% (до 6,6 млрд долл.), рыбы и морепродуктов - на треть (до 6,8 млрд долл.), молочной продукции - на 40%, (до 700 млн долл.);
- снижение доли зерна в агроэкспорте до 25%.
- сокращение региональной концентрации агроэкспорта.

Согласно выделенным стратегическим ориентирам, к 2030 году России предстоит существенно нарастить общий объем агроэкспорта за счет его реструктуризации в пользу продукции с высокой добавленной стоимостью. Сегодняшний разрыв между регионами по доле продукции глубокой переработки и несогласованность региональных стратегий с соответствующими федеральными программами является существенным тормозом на пути достижения поставленных целей. Необходимо выравнивание технологического уровня и синхронизация планов производства на местах с федеральными экспортными задачами. Только адресная поддержка с учётом специализации каждого субъекта и развитие межрегиональной кооперации способны преобразовать сырьевые потоки в устойчивый экспорт готовой продукции с высокой добавленной стоимостью.

Список источников

1. Паспорт федерального проекта «Экспорт продукции АПК» (утв. протоколом заседания проектного комитета национального проекта «Международная кооперация и экспорт» от 14 декабря 2018 г. № 5). - URL: <http://mcx.ru/ministry/departments/departament-informatsionnoy-politiki-i-spetsialnykh-proektov/industry-information/info-federalnyi-proekt-eksport/>
2. Дмитрий Патрушев обсудил с членами Комитета Госдумы по аграрным вопросам планы развития агропромышленного комплекса.- URL: <https://mcx.gov.ru/press->

service/news/dmitriy-patrushev-obsudil-s-chlenami-komiteta-gosdumy-po-agrarnym-voprosam-planu-razvitiya-agropromy/

3. Структура агроэкспорта к 2030 году может измениться за счет мясной и молочной продукции. - URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/42823-struktura-agroeksporta-k-2030-godu-mozhet-izmenitsya-za-schet-myasnoy-i-molochnoy-produktsii/>

4. Россия к 2030 году сократит долю зерна в аграрном экспорте до 25%.: – URL: <https://www.vesti.ru/article/4893731?ysclid=mov8kxg13m173737139>

5. Цифровая платформа «Инвестиционные проекты». Аналитика отраслей: Продукты переработки растительного сырья и функциональное питание. - URL: <https://investprojects.info/>

6. В «Агроэкспорте» назвали долю зерновых в экспорте продукции АПК в 2025 году. – URL: https://www.alt.ru/external_news/125521/

7. Экспорт шротов за три года переориентировался на страны Азии и ближнего зарубежья. - URL: <https://oleoscope.com/news/dolja-stran-azii-v-jeksporta-shrotov/>

References

1. Project Committee of the National Project «International Cooperation and Export» (2018) *Federal project passport «Export of Agricultural Products»*, approved by protocol No. 5 of 14 December 2018. Available at: <http://mcx.ru/ministry/departments/departament-informatsionnoy-politiki-i-spetsialnykh-proektov/industry-information/info-federalnyi-proekt-eksport/>.

2. Dmitry Patrushev discussed development plans for the agro-industrial complex with members of the State Duma Committee on Agricultural Issues. Available at: <https://mcx.gov.ru/press-service/news/dmitriy-patrushev-obsudil-s-chlenami-komiteta-gosdumy-po-agrarnym-voprosam-planu-razvitiya-agropromy/>.

3. Agroinvestor (n.d.) The structure of agricultural exports may change by 2030 due to meat and dairy products. Available at: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/42823-struktura-agroeksporta-k-2030-godu-mozhet-izmenitsya-za-schet-myasnoy-i-molochnoy-produktsii/>.

4. Vesti.ru (n.d.) Russia to reduce grain share in agricultural exports to 25% by 2030. Available at: <https://www.vesti.ru/article/4893731?ysclid=mov8kxg13m173737139>.

5. Industry analytics: plant-based processing products and functional nutrition. Available at: <https://investprojects.info>.

6. Agroexport (n.d.) The share of grain in agricultural exports in 2025 was named by Agroexport. Available at: https://www.alt.ru/external_news/125521/.

7. Over three years, meal exports have reoriented to Asian and neighbouring countries. Available at: <https://oleoscope.com/news/dolja-stran-azii-v-jeksporta-shrotov/>.

Информация об авторе

Е.Н. Трифонова – кандидат экономических наук, Институт аграрных проблем – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук».

Information about the author

E.N. Trifonova - Candidate of Economic Sciences, Institute of Agrarian Problems – Subdivision of the Federal State Budgetary Research Institution Saratov Federal Scientific Center of the Russian Academy of Sciences.

Статья поступила в редакцию 08.05.2026 г.; одобрена после рецензирования 20.05.2026 г.; принята к публикации 09.06.2026 г.

The article was submitted 08.05.2026; approved after reviewing 20.05.2026; accepted for publication 09.06.2026.